

La vida es un carnaval.
Sobre todo, viviéndola desde la CONFIANZA



EDITORIAL Learning Letter nº222



Desde nuestro ir siendo consciente de cómo vivimos para nosotros mismos y cómo vivimos para los demás. Como influimos en otros consciente e inconscientemente, qué huella vamos dejando.Cuál va siendo nuestro legado. De esto va el artículo de esta Learning Letter del mes de **Mayo de 2026**.

¿Y que he ido experimentando durante “el mes de las flores”?
¿Cómo he seguido aprendiendo, sirviendo, viviendo?

Desarrollé un proyecto de **5 sesiones** con un equipo maravilloso: la Dirección de **AESAN**. Hacía tiempo, casi un año que no trabajaba (disfrutaba en aula) con una organización pública. Y me encantó encontrar profesionales-funcionarios públicos abiertos a seguir desarrollándose. ¡Qué gran equipo! **Muchas gracias, Ana, Lucía, Gema.**

Otro proyecto que me hizo sentir muy bien fue en mi tierra, en Galicia. En concreto en **A Coruña** a través de **UIE-Abanca**, el gran Banco Gallego actual presidido por **Escotet**. Allí tuve un grupo magnífico de banca personal ¡qué gozada! **Muchas gracias, Marta, Cristina.**

Pasé por **Santiago de Compostela**, lugar mágico que siempre me maravilla por su acogida, sus esquinas, sus rúas de piedra, su paz y sosiego a pesar de sus peregrinos... o gracias a ellos. Es la ciudad que aporta sus imágenes a esta Learning Letter.

EDITORIAL Learning Letter nº222

The logo for ABANCA is the word 'ABANCA' in a large, bold, blue, sans-serif font, with two blue diagonal slashes to the left of the first letter 'A'.

//ABANCA



Antes de Vigo estuve con personas maravillosas. Cene con mi buena amiga **Chus** una persona excelente. Con **M^a Jesús Rey, Pepe Castro, José Manuel Ortigueira**. Da gusto tener amigos.





Llegué a **Vigo** y allí tuve la oportunidad de dar una charla a la gente estupenda de **AEDIPE Galicia**. Las directoras y directores de Personas, del Talento Humano, del Capital Humano... lo más crítico de las organizaciones, inmersas hoy en día, no en un cambio sino en una completa transformación cultural que impulsa el necesario Humanismo Digital (y no al revés). Gran disfrute rodeado de profesionales comprometidos con que sus organizaciones caminen por esa ruta hacia el futuro. **Muchas gracias, Belén. Xurxo, Pablo, Emilio...**

Y después, **Barcelona**. De Oeste a Este de este maravilloso país que es España. Y allí con un proyecto muy singular y potente: **IMPRONTUM**, diseñado y dirigido por dos cracks, Gina y Vero. Allí estuve una mañana entera con una docena de altos directivos decididos a dar una pausa a su ajetreada jornada Y dedicar un tiempo a reflexionar, a debatir, a imaginar, a crear un futuro que aún no existe pero que ya llega y sobre el que cada uno tiene que decidir. Muy interesante y potente la sesión. Allí tuve el papel de “shaker”, aunque no tenga nada que ver con aquella secta de ese nombre que existió en el siglo XVIII. Se trataba de plantear, explorar, provocar, activar, conectar conceptos, experiencias, conocimientos de cada uno de los presentes. Muy gratificante ir creando un espacio de aprendizaje, desarrollo y visualización de futuro. **Muchas gracias, Gina y Vero.**

Estuve también en la radio, en **Radio Libertad** de la mano de **Cristina Gorgetta** y allí acompañado de **Antonio Peñalver** debatimos sobre geopolítica y otros temas que fueron surgiendo. Me encantó estar en compañía de Cristina y Antonio. **Muchas gracias, Cristina.**

EDITORIAL Learning Letter nº222



Con Gina y Vero en Improntum



Con Cristina Gorgetta y Antonio Peñalver

Sergio Visus me llamó para dar una **Master Class** en el marco del gran proyecto que él creó, “**Esencia Life**”. Disfruté mucho, aunque en esta ocasión fuese “on line”. **Muchas gracias, Sergio, Cristina.**



Confraternicé con personas queridas en espacios en los que no ocupé la palestra. En **dos graduaciones**, la de los **dos nietos**, **Claudia a sus 23 años** y la de **Ion a los 11 años de edad**. Lo importante es celebrar consecuciones rodeados de personas que te quieran. ¡Que gusto! **Felicidades, Claudia, Ion y a toda la familia.**

Celebrando la Graduación de mi nieta Claudia

Con Claudia

Con Ion en su Graduación

También asistí a la presentación de **IMPRONTUM en Madrid** en donde se está formando un grupo. Merece la pena. <https://improntum.com/>



Con Marcelo Belloc

Y compartí un tiempo singular por un lado con un “viejo” conocido argentino, **Marcelo Belloc** que de tanto en tanto nos visita.

Y por otro lado compartí mesa y mantel con una súper emprendedora que es lo que es entre otras cosas **Ana Cabezas**. Ana, admiro tu energía, tu actitud y disposición ante la vida.



Con los grandes amigos de **Maite**, “**Cruceristas de 1988**” ya son mis amigos.



Con Ndaba Mandela



Con Sonia Díez



Con Jose Picó

Terminé el mes con un evento muy especial, **Ubuntu: Somos EducAcción**, creado, inspirado y dirigido por la gran **Sonia Díez** y que en esta ocasión estuvo acompañada nada más y nada menos que de **Ndaba Mandela**, nieto de **Nelson Mandela**. El evento se realizó en los locales de Leinn-Teamlabs, en donde estudia mi nieto **Pablo Colomer**. **Muchas gracias, Sonia, Jose.**

SOMOS
UBUNTU
Contamos contigo



Con Jose, Sonia Pascual, su hijo Agustín y su pareja, Pamela

Canción del mes:

Un gran mes al que le ponemos la música de **Celia Cruz**
“La vida es un carnaval”.

<https://www.youtube.com/watch?v=0nBFWzpWXuM>



Todo aquel que piense que la vida es desigual
Tiene que saber que no es así
Que la vida es una hermosura, hay que vivirla
Todo aquel que piense que está solo y que está mal
Tiene que saber que no es así
Que en la vida no hay nadie solo, siempre hay alguien
Ay, no hay que llorar (No hay que llorar)
Que la vida es un carnaval
Y es más bello vivir cantando...

Influencia, legado y CONFIANZA



ARTÍCULO Learning Letter nº222



Nos guste o no, queramos o no queramos, todos consciente o inconscientemente influimos en alguien. Y esa es la base del liderazgo, aunque haya muchos que reniegan de ese concepto al tener una interpretación muchas veces basada en actuaciones autoritarias las cuales no fueron de su gusto. Pero, liderar es ante todo influir sobre otros consiguiendo que sigan un determinado camino que termina en una meta.

Quiero plantear aquí algunas reflexiones sobre este tema, sobre el legado, sobre la autoconfianza y la ética. Todo está interrelacionado.



10 reflexiones

1.

Tu influencia puede estar basada en tu posición, como madre, padre, jefe, y estaríamos hablando más bien de “potestas” o bien basada en tu capacidad al conseguir que otros te escuchen, piensen, sientan o hagan de forma diferente a lo que sucedería sin tu presencia y eso es a lo que denominamos “auctoritas” que sería la base del liderazgo.



10 reflexiones

2.

La “Auctoritas” no tiene que ir ligada con la “potestas” con lo que claramente hay jefes que no son líderes, hay líderes que no son jefes y a veces, no muchas, encontramos algún jefe que asimismo es líder. ¡Qué bueno!



10 reflexiones

3.

Cada iniciativa, palabra, gesto o incluso silencio mueve algo en el otro. La clave no es saber si influyes, si no “hacia dónde” y “con qué consecuencias” ·

4.

La diferencia entre influir y manipular reside en la intención, el beneficio de las posibles acciones y en quien paga el precio.



10 reflexiones

5.

En cualquier relación de influencia es importante cuidar la asimetría teniendo en cuenta que desde una posición de poder (padre, profesor, médico, presidente...) tu sugerencia se puede percibir como algo con mucho peso. Y atención también a la posible admiración, miedo o necesidad.



10 reflexiones

6.

Pregúntate siempre, ¿desde dónde pido esto?: ¿desde el miedo, mi ego o desde mi disposición a servir?

7.

Sé consciente que tú no eres responsable de lo que sienta el otro con tal que lo hayas tratado con respeto y no trates de aprovecharse de sus debilidades para llevarle adonde no quiere ir.



10 reflexiones

8.

Al influir estás construyendo tu legado invisible. Si influyes sin ética puede que sea rápido e incluso efectivo. Si lo haces con ética puede que sea más lento, pero te vas a sentir mucho mejor y podrás mirar directamente a los ojos.



10 reflexiones

9.

La influencia ética exige libertad del otro y esa libertad es importante se asiente en un pensamiento crítico que permita distinguir, discernir, decidir.



10 reflexiones

10.

Ante una realidad hiper tecnologizada es preciso un humanismo exigente, que no tiene nada de buenismo, basado en la relación y conversación entre personas con autoconfianza que actúen desde su autenticidad y teniendo en cuenta a los otros..



Y ya sabes, como cada mes desde hace ya más de 20 años, mis últimos mensajes...

Las tres ideas finales de cada mes....

Si sabes de algún colectivo que necesite impulso, motivación, ilusión, me avisas para darles una charla de impacto.

Si crees que esta learning letter le puede interesar a alguien que conozcas pásasela o compártela.

Y, lo más importante...

**Y AÚN EN ESTOS
TIEMPOS...ACUERDATE DE IR SIENDO
FELIZ**